

## БАЯН ШАПАГАТОВА

Doctor of Business Administration, MBA,  
Сертифицированный риск менеджер по ISO31000  
(Канадский сертифицированный орган PECB), Член  
ИМА (Institute of Management Accountants)



### ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

#### 2010-2013

- ✚ Совместная программа Международной Академии Бизнеса с Российской Академией Народного хозяйства и Государственной службы при Президенте РФ  
Специализация: Менеджмент

#### 1994-1996

- ✚ Казахстанский Институт Менеджмента, Экономики и Прогнозирования  
Специализация: Финансы

#### 1984-1990

- ✚ Казахский Государственный Университет  
Специализация: функциональный и вариационный анализ, оптимизационное моделирование

### КВАЛИФИКАЦИЯ

- ✚ Сертифицированный риск менеджер по ISO31000

### ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ

- Семинар «Банковская система Турции» в Центральном Банке Турции (Анкара-Стамбул) – ноябрь 2001г.
- Стажировка по внутреннему аудиту в Дойчебундесбанке (Франкфурт-на-Майне) – июль 2002г.
- Семинар по внутреннему аудиту в Банке Италии (Перуджи) – с 30 октября по 4 ноября 2003г.
- Семинар по управлению рисками в Банке Франции (Париж) – с 21 по 30 ноября 2003г.
- Семинар «Монетарная политика США» в Федеральном Резервном Банке Нью-Йорка (Нью-Йорк) - с 14 по 21 мая 2004г.
- Стажировка по внутреннему аудиту в Центральном Банке Нидерландов (Амстердам) - с 26 июня по 5 июля 2004г.



- Стажировка по управлению рисками в Национальном Банке Чехии (Прага) - с 23 января по 5 февраля 2005г.
- Семинар «Финансовый риск - менеджмент в центральном банке» в Банке Англии (Лондон) – с 11 по 15 апреля 2005г.
- Стажировка по управлению активами в Риксбанке (Стокгольм) – с 16 по 20 мая 2005г.
- Стажировка по управлению активами в Центральном Банке Швейцарии (Цюрих) – с 21 по 29 мая 2005г.
- Стажировка по управлению активами в Монетарном Ведомстве Гонконга (Гонконг) – с 20 по 30 июня 2005г.
- Стажировка по управлению рисками в Европейском Центральном Банке (Франкфурт-на-Майне) – с 14 по 20 августа 2005г.
- Стажировка по управлению рисками в Национальном Банке Бельгии (Брюссель) – с 24 по 28 октября 2005г.
- Стажировка по управлению рисками в Департаменте риск-менеджмента Европейского Банка Реконструкции и Развития (Лондон) – с 5 по 16 декабря 2005г.
- Стажировка по управлению активами в Дойчебундесбанке (Франкфурт-на-Майне) – с 5 по 9 июня 2006г.
- Семинар «Операционные риски и Базель 2. Моделирование и измерение операционного риска» (Лиссабон) – с 12 по 17 июня 2007г.
- Семинар «Контроллинг в бизнесе», Алматы, апрель 2009г.
- Семинар по комплаенс, Лондонская фондовая биржа, май 2014г.
- Тренинг по управлению рисками по стандарту ISO31000, Сертификационный орган Канады (PESB), август 2014г.
- Участие в ежегодных конференциях по управлению рисками в Алматы (СК Евразия)

## **ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ**

### **01/17 – по настоящее время**

#### **✚ Азиатский Банк Развития**

Консультант по управлению рисками сектора финансирования МСБ

### **01/16 – по настоящее время**

#### **✚ DEKA Controlling**

Коммерческий директор, руководитель консультационных проектов и бизнес-тренер

### **01/15 – 01/16**

#### **✚ Программа Трансформации АО «НК «КТЖ»**

Руководитель Группы по управлению рисками, внутреннему контролю и безопасности

### **11/13 – 01/15**

#### **✚ АО «РД «КазМунайГаз»**

Руководитель группы по внедрению системы управления рисками в ДЗО РД  
КМГ

**08/14 – по настоящее время**

**✦ Член Совета директоров Казахстанского отделения Института  
Управленческих Бухгалтеров США**

Директор по вопросам членства и администрации

**09/14 – 02/15**

**✦ Азиатский Банк Развития**

Финансовый консультант по проекту «Повышение торгового экспортного  
потенциала МСБ»

**04/13 – 01/14**

**✦ Азиатский Банк Развития**

Консультант по кредитному риск-менеджменту и корпоративному  
управлению

**10/10 – 09/13**

**✦ АО «Казахстанская фондовая биржа»**

Начальник Службы управления рисками

**02/10 – 10/10**

**✦ ТОО «ДЕКА Controlling», Алматы**

Финансовый директор, руководитель консалтинговых проектов

**01/07 – 08/09**

**✦ АО «БТА Банк», Алматы**

Директор Проектного офиса по внедрению интегрированного управления  
рисками

**10/97 - 01/07**

**✦ Национальный Банк Республики Казахстан, Алматы**

Начальник Управления риск менеджмента НБРК

**1996-1997**

**✦ Торгово-производственная компания «Гранд»**

Консультант

**1993-1994**

**✦ Малое частное предприятие «Шапагат»**

Директор

**1992-1993**

**✦ Физико-Технический Институт Академии Наук Республики  
Казахстан**

Инженер-математик

**1990-1992**

**✦ Казахский Государственный Университет, кафедра ядерной  
физики**

Инженер-математик, ассистент профессора